



IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2025.

**Agencija za upravljanje
prirodnim dobrima
Opštine Bijelog Polje**



Agencija za
upravljanje
prirodnim
dobrima
Bijelog Polja

**DOO Agencija za upravljanje prirodnim dobrima
Opštine Bijelog Polje**

**IZVJEŠTAJ O RADU
ZA 2025.**

Bijelo Polje, april 2026.

Sadržaj

UVOD	2
OSNOVNI PODACI O AUPD	2
Osnovni identifikacioni podaci (naziv, sjedište, podaci o osnivaču, PIB)	2
Oblik organizovanja	2
Osnivački akti	2
Pravno - statusna pitanja	3
Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom	3
Organi upravljanja i rukovođenja	3
Glavne djelatnosti AUPD	3
KAPACITETI AUPD	4
Ljudski resursi	4
Politika zapošljavanja	4
Poslovni prostor	4
Oprema i vozni park	4
Teritorijalna nadležnost AUZP	4
OPIS ZAŠTIĆENIH PROSTORA	5
Spomenik prirode “Đalovića klisura”	5
Spomenik prirode “Rijeka Čehotina”	6
CILJEVI	7
OSNOVE ZA IZRADU GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA	7
REALIZACIJA AKTIVNOSTI	7
Sjednice Savjeta Društva	8
Petogodišnji plan upravljanja	9
Odluka o proglašenju Spomenika prirode „Rijeka Čehotina“	11
Javni oglas za mjesto izvršnog direktora	12
Saradnja sa zainteresovanim stranama	12
Apliciranje na programima za razvoj zaštićenih područja	14
JAVNE NABAVKE	14
POLITIKA ZARADA I ZAPOŠLJAVANJA	14
FINANSIJSKI PLAN	15
Analiza prihoda	15
Analiza rashoda	15
ZAKLJUČAK	17

UVOD

Pravni osnov za donošenje godišnjeg izvještaja o radu Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" (u daljem tekstu AUPD), sadržan je u Odluci o osnivanju AUPD (Službeni list Crne Gore - opštinski propisi, br. 066/24 od 31. 12. 2024.), Statutu Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" (br 04/06/25, Službeni list Crne Gore - Opštinski propisi, broj 29/2025 od 25. 06. 2025) Navedenim aktima propisano je da Društvo donosi godišnji izvještaj o radu, koji na prijedlog izvršnog direktora usvaja Savjet Društva, i koji se uz mišljenje organa uprave koji vrši nadzor nad njegovim radom, dostavlja Osnivaču na saglasnost. DOO „Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“ osnovana je odlukom Skupštine opštine Bijelo Polje u cilju kontinuiranog upravljanja i unapređivanja životne sredine u zaštićenim prirodnim područjima u okviru donošenja i izvršavanja planova i programa rada i razvoja.

Primarna funkcija i svrha svakog zaštićenog područja je da omogući zaštitu i očuvanje vrsta, ekosistema, pejzaža, i omogući ostvarivanje ekosistemskih usluga koje to područje pruža. Međutim, ukoliko žele da budu dugoročno održiva, zaštićena područja moraju biti integrisana i posmatrana u širem kontekstu. Stoga je, pored zaštite, prepoznata i uloga zaštićenih područja kao pokretača održivog razvoja lokalne zajednice uz uvažavanje principa održivog korištenja resursa i prostora, a sve u svrhu unaprjeđenja kvaliteta života lokalnog stanovništva i ostvarivanja određenih dobrobiti za društvo. Osim toga, zaštićeno područje treba da pruži određenu vrstu podrške za različite aktivnosti kao što su naučna istraživanja, monitoring, edukacija, unaprjeđenje kapaciteta zaposlenih kao i podršku aktivnostima na promociji, marketingu i podizanju svijesti o važnosti očuvanja područja.

OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Osnovni identifikacioni podaci

- **Naziv:** DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU „AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE PRIRODNIM DOBRIMA OPŠTINE BIJELO POLJE
- **Sjedište:** UL. RISTA RATKOVIĆA BB
- **Osnivač:** SKUPŠTINA OPŠTINE BIJELO POLJE
- **PIB:** 03776743

Oblik organizovanja

Skupština opštine Bijelo polje je na sjednici 27. 12. 2024. Donijela Odluku o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata, 25. 07. 2025.

Osnivački akti

Društva sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" osnovana od strane Opštine Bijelo Polje Odlukom o osnivanju Društva (Službeni list Crne Gore – opštinski propisi, br 066/24 od 31. 12. 2024.)

Shodno članu 15 navedene Odluke, Savjet "Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" donio je Statut Društva, na koji je Skupština Opštine Bijelo Polje dala saglasnost Odlukom broj 02-16/25-247 od 20. 06. 2025. ("Službeni list CG — opštinski propisi", broj 29/2025).

Pravno-statusna pitanja

"Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" je upravljač za sva zaštićena područja na teritoriji Opštine Bijelo Polje u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode, danom registracije u CRPS, Društvo samostalno istupa u pravnom prometu, zaključuje ugovore i obavlja druge pravne radnje.

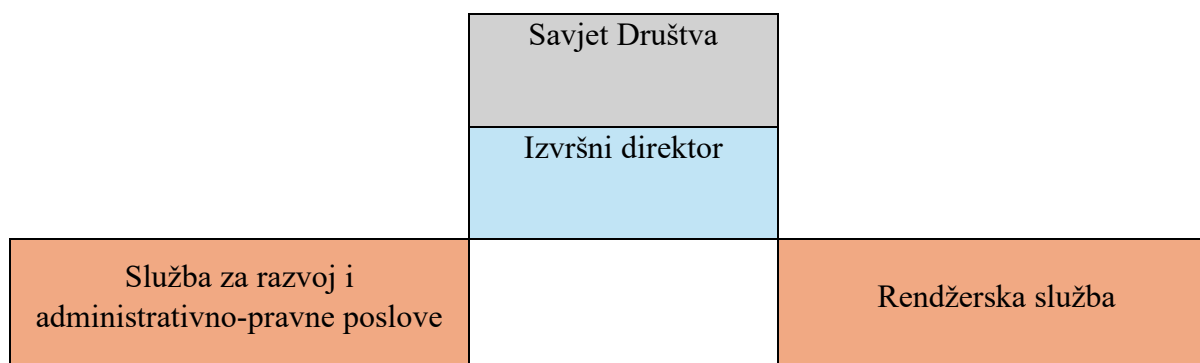
Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom

Društvo je shodno Pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (br. 09/07/25) donešen od strane Savjeta Društva 31. 07. 2025. a za koju je dobijena saglasnost od strane predsjednika opštine (br. 01-018/25-1003/1) podijeljeno u dva sektora i to:

1. Služba za razvoj i administrativno-pravne poslove,
2. Rendžerska služba

Služba za razvoj i administrativno-pravne poslove, obavlja stručne poslove za potrebe Društva iz oblasti zaštite životne sredine, njene valorizacije i unapređenja, kao i ekonomske, pravne i druge zajedničke poslove.

U fokusu rada Rendžerske službe su poslovi čuvanja zaštićenog dobra u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode i Zakonom o zaštiti lica i imovine.



Organi upravljanja i rukovođenja

Organ upravljanja Društva je Savjet Agencije, a organ rukovođenja je izvršni direktor. Savjet Agencije se sastoji od tri člana. Članovi Savjeta Agencije imenuju se na period od 4 (četiri) godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Izvršni direktor je organ rukovođenja Društva, imenuje ga Savjet Društva na osnovu javnog oglašavanja a saglasnost na imenovanje daje Osnivač. Mandat Izvršnog direktora traje 4 (četiri) godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Glavne djelatnosti AUPD Opštine Bijelo Polje

Osnivač je AUPD povjerio obavljanje djelatnosti upravljanja zaštićenim područjima na teritoriji opštine Bijelo Polje, koje imaju karakter djelatnosti od javnog interesa, i to:

Šifra 91.04.

- Djelatnost botaničkih i zooloških vrtova i nacionalnih parkova i
- Djelatnost nacionalnih parkova (prirodnih rezervata), uključujući zaštitu divljači.

U skladu sa članom 56 Zakona o zaštiti prirode, glavne djelatnosti AUZP (obaveze upravljača zaštićenog područja) su da:

- donese godišnji program upravljanja i akt o unutrašnjem redu;
- obezbijedi službu zaštite;
- donese finansijski plan zaštite i razvoja područja.

KAPACITETI DRUŠTVA

Ljudski resursi

U Društvu sa ograničenom odgovornošću "Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" u 2025. godini radno je angažovan 1 izvršilac na određeno vrijeme i to izvršni director sa mandatom od četiri godine uz mogućnost ponovnog imenovanja.

Politika zapošljavanja

U 2025. godini, Društvo je izradilo Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, za koji je dobijena saglasnosti od strane predsjednika opštine. Takođe je od Ministarstva finansija dobijeno pozitivno mišljenje na Odluku Savjeta o koeficijentima za zarade zaposlenih.

Pravilnikom su predviđene dvije službe: Služba za razvoj i administrativno-pravne poslove i Rendžerska služba. Tokom 2025. godine, zbog neadekvatnih prostorija i pripreme petogodišnjih planova upravljanja kao preduslova za ostvarivanje stručnih i zaštitarskih poslova, nije bilo zapošljavanja.

Poslovni prostor

"Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje, nema sopstveni poslovni prostor već je od Opštine Bijelo Polje dat na korišćenje kancelarijski prostor u ulici Rista Ratkovića veličine 20 m². Ovaj prostor nije dovoljan i adekvatan za normalno obavljanje poslova Društva, posebno povećanjem broja zaposlenih kao i obima posla na zaštiti, promociji i razvoju dva zaštićena područja.

Oprema i vozni park

"Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" ne posjeduje službena vozila.

U 2025. Godini je preko jednostavne nabavke kupljena kompjuterska oprema i dron za nadgledanje terena a u skladu sa ugovorom o saradnji sa ECO TIMOM (br3/25) u visini od 3.800 eura.

Teritorijalna nadležnost Društva

Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje upravlja sa dva zaštićena područja a ukupna površina pod zaštitom je oko 866 ha.

Naziv zaštićenog područja	Površina (ha)
Spomenik prirode “Đalovića klisura”	350
Spomenik prirode “Rijeka Čehotina”	516

OPIS ZAŠTIĆENIH PROSTORA

Spomenik prirode “Đalovića klisura”

Đalovića klisura nalazi se na zapadnom obodu Peštereske visoravni. Usječena u krečnjački masiv proteže se u dužini od 7,5 km od spajanja Grebske i Goševske rijeke do lokaliteta Podvrh gdje se i završava. Najveću dubinu od 627 metara dostiže na samom izlazu iz klisure, gdje se na lijevoj dolinskoj strani izdiže masiv Gradina (1307 mnm) a na desnoj plato Sušca (1156 mnm). Od spajanja Grebske i Goševske rijeke u dužini od oko 5 km, klisura ima približno meridijanski pravac pružanja sjever - jug i ovaj dio klisure tokom većeg dijela godine je suv, a rječni tok se javlja povremeno - u vrijeme pluvijalnog perioda. Kod lokaliteta Glava Bistrice, prvog stalnog vrela rijeke Bistrice, pravac pružanja klisure se lakasto mijenja prema zapadu. Na oko 1,2 km od Glave Bistrice nizvodno, na desnoj dolinskoj strani, nalazi se još jedno stalno i izdašnije vrelo koje se u literaturi imenuje kao Juriška vrelo a mještani obližnjih sela ovaj lokalitet nazivaju Vrelo Bistrice. Od lokaliteta Glava Bistrice rijeka Bistrica ima stalni tok a desetak kilometara nizvodno od Bijelog Polja se uliva u rijeku Lim. Đalovića klisura je administrativno podijeljena na donji dio (otprilike dvije trećine) koji pripada Crnoj Gori odnosno opštini Bijelo Polje i gornji (otprilike jedna trećina) koji pripada Srbiji odnosno opštini Sjenica.



Zaštićeno područje Spomenik prirode “Đalovića klisura”

Đalovića klisura je nepristupačna i nedovoljno ispitana. Bogata je brojnim živopisnim izvorima, vrlo zanimljivom florom i faunom, neistraženim speleološkim objektima i drugim prirodnim vrijednostima. Klisura je najinteresantnija od izvora Bistrice pa nizvodno do manastira Podvrh.

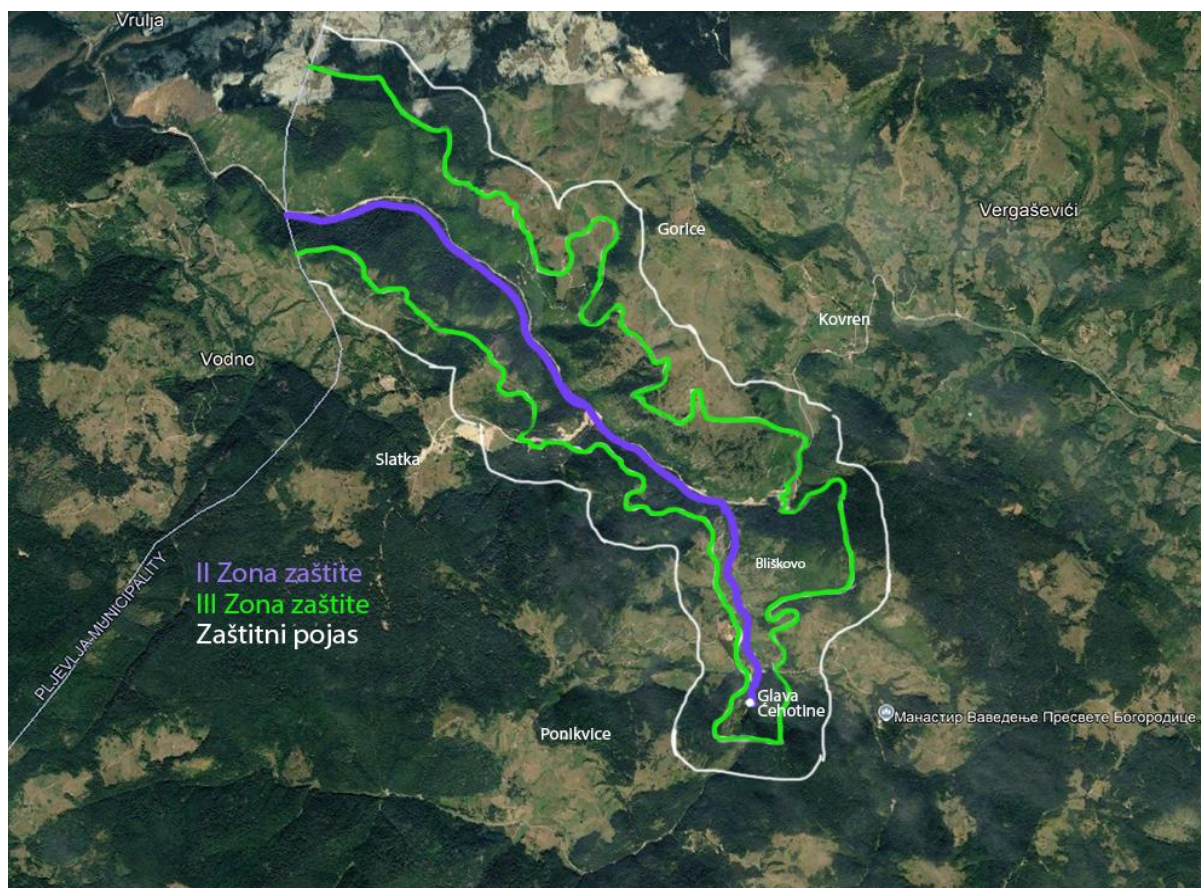
Ova klisura predstavlja jedan od najatraktivnijih djelova teritorije opštine Bijelo Polje koja zasluuže detaljno istraživanje i šire prezentiranje posebno u naučne i turističko-rekreativne svrhe.

Spomenik prirode “Rijeka Čehotina”

Zaštićeno područje Gornjeg toka rijeke Čehotine nalazi se u zapadnom dijelu opštine Bijelo Polje na samoj granici sa opštinom Pljevlja. Obuhvata izvor Glavu Čehotine i gornji tok od 6.5 km u opštini Bijelo Polje na dijelu teritorije sela Bliškovo. Rijeka Čehotina počinje svoj tok u speleološkom objektu vrelskoj pećini Glava Čehotine na nadmorskoj visini od 945 mnv. Rijeka Čehotina je najsjevernija rijeka u Crnoj Gori, ukupne duuine je oko 125 km, od čega 95 km pripada Crnoj Gori. Predstavlja desnu pritoku rijeke Drine u mjestu Foča (BIH).

Područje Čehotine odlikuje se bogatim biljnim diverzitetom zahvaljujući raznolikim uslovima (tlo, klima, reljef i voda). Na većim visinama javljaju se guste četinarske šume, dok su u dolinama prisutne zajednice jove i druge vlaune vegetacije. Područje je bogato i rijetkim i zaštićenim biljnim vrstama, uključujući pojedine endeme i vrste orhideja.

Područje rijeke Čehotine predstavlja prirodno raznovrstan prostor, sa značajnim reljefnim, hidrološkim i biljnim karakteristikama, što ga čini važnim za očuvanje biodiverziteta.



Zastićeno područje Spomenik prirode “Rijeka Čehotina”

CILJEVI

Uspjeh Agencije i realizacija ciljeva umnogome je zavisila od okolnosti i ograničenja koja su povezana sa pravno administrativnim poslovima uspostavljenja Društva: donošenja akata, imenovanja izvršnog direktora, dobijanja saglasnosti od strane Osnivača i drugih procesnih radnji kako bi se stvorila osnova za zakonito djelovanje.

AUPD je shodno svojim nadležnostima odredio sljedeće ciljeve za realizaciju u 2025. godini:

- Donošenje neophodnih akata, planova i programa na osnovu Odluke o osnivanju društva, Statuta društva i Zakona o zaštiti životne sredine gdje su u članu 56 propisane obaveze upravljača zaštićenih područja.
- Donešenje odluke o proglašenju Spomenika prirode „Rijeka Čehotina“
- Nabavka kompjuterske opreme i opremanje poslovnog prostora AUPD
- Saradnja sa Institucijama, nevladinim organizacijama i medijima
- Projektne aktivnosti
- Raspisivanje javnog oglasa i imenovanje izvršnog direktora

OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA O RADU

Osnova za izradu ovog Izvještaja nalazi se u Statutu AUPD, drugim osnivačkim aktima i odlukama Skupštine Opštine Bijelo Polje, kao i namjere Osnivača da aktivno zaštiti djelove teritorije Bijelog Polja, koji su pod posebnim režimima zaštite u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode.

Takođe, izrada Izvještaja bazira se i na realizovanim aktivnostima tokom 2025. godine

REALIZACIJA AKTIVNOSTI

Aktivnosti “Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje” za period od šest mjeseci od svog osnivanja, odnose se, prije svega, na postavljanju institucionalnih temelja kao preduslova za zakonit rad sa jasnim i ostvarljivim ciljevima u čijem fokusu treba da bude zaštita područja i korišćenje prirodnog dobra za ekološke, ekonomske i socijalne namjene.

1. U naznačenom period održano je sedam sjednica Savjeta društva na kojima su doneseni brojni akti
2. Izrada Petogodišnjeg plana upravljanja Spomenikom prirode “Đalovića klisura”
3. Donešen je akt o proglašenju Spomenika prirode „Rijeka Čehotina“.
4. Opremljena je kancelarija u ulici Rista Ratkovića i kupljena neophodna kompjuterska oprema.
5. Raspisan i sproveden javni oglas za mjesto izvršnog direktora
6. Uspostavljena je saradnja sa Ministarstvom ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera i Bijelo Polje je pridodato programu GEF 8 „Integrisanje biodiverziteta u sektorske politike i prakse i jačanje zaštite ključnih tačaka biodiverziteta u Crnoj Gori”.
7. Saradnja sa NVO organizacijama a posebno sa EKO-TIMOM, Parkovima Dinarida, CIZIP i javnim preduzećem NPCG kao i ostalim parkovima prirode u CG a posebno sa “Agencijom za zaštićena prirodna područja glavnog grada” i Parkom prirode “Komovi” iz Andrijevice na implementiranju iskustava u oblasti Zaštite životne sredine i saradnje sa institucijama i lokalnim stanovništvom.

8. Saradnja sa Turističkom organizacijom Bijelo Polje i Turističkom organizacijom Zapadne Srbije na IPA projektu koji je u fazi evaluacije projektne ideje.

1. Sjednice Savjeta Društva

Održano je šest sjednica Savjeta. AUPD

- I) Na **konstitutivnoj** sjednici Savjeta održanoj **7. 6. 2025.** donesene su i usvojene sljedeći odluke i akti DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“:
1. Konstatovani mandati članovima Savjeta
 2. Donešen Poslovnik o radu Savjeta i odluka o usvajanju Poslovnika
 3. Izabrana predsjednica Savjeta i donešena Odluka o izboru predsjednice Savjeta
 4. Donešen Statut Agencije i Odluka o donošenju Statuta koji su upućeni SO Bijelo Polje na usvajanje
 5. Donešena odluka o imenovanju VD direktora Agencije
- II) Na **drugoj** sjednici Savjeta održanoj **31. 7. 2025.** donesene su i usvojene sljedeći odluke i akti DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“:
1. Donešen Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.
 2. Donešena odluka o usvajanju Pravilnika.
 3. Zatražena saglasnost na Pravilnik od predsjednika opštine Bijelo Polje
 4. Donešen Ugovor o radu za VD direktora sa propisanim nadležnostima, djelokrugom rada i propisanim rokom trajanja mandata
- III) Na **trećoj** sjednici Savjeta održanoj **17. 09. 2025.** donesene su i usvojene sljedeći odluke i akti DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“:
1. Odluka o utvrđivanju visine zarade vršiocu dužnosti izvršnog direktora društva
- IV) Na **četvrtoj** sjednici Savjeta održanoj **11. 10. 2025.** donesene su i usvojene sljedeći odluke i akti DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“:
1. Usvojen je plan javnih nabavki za 2025
 2. Donešene je Odluka o raspisivanju javnog konkursa za imenovanje izvršnog direktora Društva
- V) Na **petoj** sjednici Savjeta održanoj **07. 11. 2025.** donesene su i usvojene sljedeći odluke i akti DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“:
1. Donešen je Zapisnik i Izvještaj o sprovedenom postupku po javnom konkursu za imenovanje izvršnog direktora DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“
 2. Usvojena je Odluka o imenovanju izvršnog direktora DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“

3. Zatražena je saglasnost osnivača na Odluka o imenovanju izvršnog direktora DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“

VI) Na **šesto**j sjednici Savjeta održanoj **22. 12. 2025.** donesene su i usvojene sljedeći odluke i akti DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“:

1. Program rada za 2026. godinu DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“
2. Ugovor o radu izvršnog direktora DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“
3. Odluka o visini primanja za izvršnog direktora DOO „Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje“
4. Pravilnik o unutrašnjem redu i službi zaštite u zaštićenim područjima Bijelog Polja

Spisak usvojenih akata u 2025.

NAZIV AKTA	Datum	Donio	Saglasnost
Statut Agencije	6. 6. 2025.	Savjet Društva	SO Bijelo Polje
Poslovnik o radu Savjeta	6. 6. 2025.	Savjet Društva	
Pravilnik o unutrašnjem, redu i sistematizaciji radnih mjesta	31. 7. 2025.	Savjet Društva	Predsjednik opštine BP
Plan javnih nabavki za 2025.	11. 10. 2025.	Savjet Društva	
Program rada za 2026. godinu	22. 12. 2025.	Savjet Društva	Mišljenje Sekretarijata za ruralni i održivi razvoj i saglasnost SO Bijelo Polje
Pravilnik o unutrašnjem redu i službi zaštite BP	22. 12. 2026.	Savjet Društva	

2. Petogodišnji plan upravljanja spomenikom prirode Đalovića klisura

Plan upravljanja SP “Đalovića klisura” predstavlja strateški dokument Društva sa ograničenom odgovornošću “Agencija za upravljanje prirodnim dobrima Opštine Bijelo Polje”, kojim se definišu ciljevi upravljanja, prioriteti i mjere zaštite, kao i aktivnosti i indikatori za praćenje sprovođenja plana.

Proces izrade, kao i kasnije sprovođenje Plana upravljanja zasniva se na Zakonu o zaštiti prirode Crne Gore (Sl. list CG, br. 054/16 od 15.08.2016, 018/19 od 22.03.2019, 084/24 od 06.09.2024) (ZZP), kao i na smjernicama Međunarodne unije za očuvanje prirode (IUCN, WCPA, 2008) i Smjernicama za planove upravljanja zaštićenim područjima u Crnoj Gori (Šijan, 2026). Plan upravljanja se izrađivao na participativan način, kroz aktivno učešće upravljača i ostalih zainteresovanih strana relevantnih za ovo područje

Planom upravljanja nastoji se na jednom mjestu, sažeto i jasno prikazati sve glavne informacije o području, participativnim procesom utvrđena opredjeljenja i područja djelovanja, definisana kroz ciljeve i aktivnosti koje usmjeravaju upravljanje područjima i resursima upravljača.

Aktivnosti na donošenju plana upravljanja u 2025. godini:

1. Izabran konsultant
2. Održana tri onlajn sastanka sa ekspertskim timom za izradu Plana
3. Održan Prva radionica za zainteresovane strane (Hotel Franca 2. decembar 2025.). Na radionici učešće je uzelo više od 50 zainteresovanih iz državnih i lokalnih institucija, NVO, privrede, lokalnog stanovništva i medija.



Prva radionica sa zainteresovanim stranama održana 02.12.2025. godine u Bijelom Polju

3. Odluka o proglašenju Spomenika prirode „Rijeka Čehotina“

Nakon izrade Studija zaštite rijeke Čehotine u opštini Bijelo Polje, sprovedene procedure i javnih rasprava kojim je koordinirao i sprovodio **Sekretarijat za ruralni i održivi razvoj**, Skupština opštine je na sjednici održanoj 2. 10. 2025. godine donijela Odluku o proglašavanju zaštićenog područja Spomenik prirode "Rijeka Čehotina" ("Službeni list Crne Gore - Opštinski propisi", br. 050/25 od 09.10.2025).

U članu 1 ove Odluke naznačeno je da: Područje Rijeke Čehotine na teritoriji Opštine Bijelo Polje (katastarske opštine Kovren i KO Bliškovo) proglašava se zaštićenim područjem Spomenik prirode "Rijeka Čehotina".

U članu 8 odluke propisuje se: "Spomenikom prirode "Rijeka Čehotina" upravljaće Agencija za upravljanje prirodnim dobrima Bijelog Polja", a u članu 9 da se: "Očuvanje, unapređenje i održivo korišćenje prirodnih resursa Spomenika prirode "Rijeka Čehotina" sprovodi prema Planu upravljanja koji sadrži elemente za upravljanje Spomenikom prirode propisane zakonom kojim se uređuju uslovi i način zaštite i očuvanja prirode.

Plan upravljanja sprovodi se na osnovu godišnjeg programa upravljanja koji donosi upravljač."

4. Kancelarija AUPD

Opremljena je kancelarija u ulici Rista Ratkovića i kupljena neophodna kompjuterska oprema. Prostor nije dovoljan i adekvatan za normalno obavljanje poslova Društva, posebno povećanjem broja zaposlenih kao i obima posla na zaštiti, promociji i razvoju dva zaštićena područja.



5. Javni oglas za mjesto izvršnog direktora

Članom 22, stav 2 i članom 25 stav 2 Statuta DOO Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje utvrđeno je da izvršnog direktora imenuje Savjet uz saglasnost Osnivača.

U skladu sa navedenom odredbom, Savjet Društva, na sjednici održanoj 11. 10. 2025. godine, donio je Odluku o raspisivanju javnog konkursa za imenovanje izvršnog direktora (br. 23/10/25), a koji je objavljen na sajtu Zavoda za zapošljavanje dana 15. 10. 2025. godine.

Savjet društva je sačinio Zapisnik i Izvještaj (br 30/11/25 od 07. 11. 2025.) o sprovedenom postupku po javnom konkursu za imenovanje izvršnog direktora DOO Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje i Odluku o imenovanju direktora (br: 31/11/25) uputio Osnivaču na saglasnost.

U Zapisniku i Izvještaju Savjet konstatuje da je na Javni konkurs pristigla jedna prijava, da je prijavu 27. 10. 2025. podnio kandidat Željko Madžgalj JMB 1009964280054 i da kandidat ispunjava uslove predviđene javnim konkursom za imenovanje izvršnog direktora.

Skupština opštine je na sjednici održanoj 03. 12. 2025. godine (br 02-016/25-503) donijela Odluku o davanju saglasnosti na odluku Savjeta DOO Agencije za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje o imenovanju izvršnog direktora.

6. Saradnja sa zainteresovanim stranama i učestvovanje na radionicama, seminarima i sastancima.

U Tabeli je dat pregled aktivnosti:

br	Opis saradnje	Organizator	Mjesto	Datum
1	Treća međunarodna konferencija o zaštiti rijeka u Jugoist. Evropi	The Nature conservancy	Skoplje	8-10. 4. 2025.
2	Participativno upravlj. u zaštićenim područjima	Parkovi Dinarida	Andrijevisa	24-25. 4. 2025.
3	Sastanak u vezi koraka ka uspostavljanju Agencije BP	EKO-TIM	Podgorica	15. 5. 2025.
4	Zaštićena područja i lokalne zajednice	Parkovi Dinarida	Podgorica	26. 6. 2025
5	GEF 8 sastanak	UNDP	Podgorica	18. 9. 2025
6	Sastanak u vezi procesa izrade Plana Upravljanja	Parkovi Dinarida	Podgorica	20. 9. 2025.
7	Program obuke za lanac sprov. zakona u oblasti zaštite životne sredine	CZiPi i Ministarstvo ekologije	Ulcinj	11-12. 11. 2025.

8	Identifikacija Ekoloških koridora i njihovo razumijevanje	Intereg Danube Region	Podgorica	17. 11. 2025.
9	VII konferencija Parkova dinarida	Parkovi Dinarida	Podgorica	2-4. 12. 2025.
10	Crna Gora ka ispunjenju klimatsko-energetskih ciljeva i zaštiti prirode	EKO TIM	Podgorica	5. 12. 2025.
11	Informativna sesija i forum projektnih partnerstava	Cross-Border Serbia – MN	Berane	9. 12. 2025.
12	Zeleni rast i osnaživanje ruralnih zajednica	MAUK	Podgorica	16-17. 12. 2025.
13	Sastanak sa direktoricom RRA BKP i razrada projekta prekogranične saradnje	RRABKP	Berane	18. 12. 2025.



Sa radionice: Zeleni rast i osnaživanje ruralnih zajednica

7. Aplikiranje na programima za razvoj zaštićenih područja

- Saradnja sa TO BP i TO Zapadna Srbija u učešću na projektu prekogranične saradnje. Razvijena je projektna ideja za razvoj održivog turizma u zaštićenim područjima u opštini Bijelo Polje. Programom obuhvaćeni sljedeći sadržaji: Informisana i uključena lokalna zajednica, terensko istraživanje i participativno mapiranje lokalnih resursa, izrada baze podataka lokalnih resursa i aktera, razvoj koncepta destinacije i interpretativnog storytellinga, kreiranje i povezivanje tematskih tačaka kroz rute i edukativne staze, Opremljanje i jasno označavanje prostora zaštićenog područja, Razvoj web, digitalne i interaktivne promocije itd.

- Projekti podržani sa nacionalnog nivoa (GEF8). Unaprijediti upravljanje zaštićenim područjima na nacionalnom nivou - Infrastrukturno opremanje zaštićenih područja gdje je to potrebno (informativne table, ograde, centri za posjetioce, klupe, kante za otpatke, i sl). Vrijednost projekta 50.000 eura

JAVNE NABAVKE

Nakon registracije na CEJN-u, sproveden je postupak za jednostavnu nabavku računarske opreme i drona u vrijednosti od 3.793 eura (br 36/12/25 od 11. 12. 2025.). Ponuda je poslata na adrese četiri ponuđača. Ponudu su dostavila dva ponuđača a Ugovor za nabavku robe (br 39/12/25 od 19. 12. 2025.) zaključen je sa ponuđačem koji je dostavio ponudu sa nižom cijenom. Kroz ovu nabavku kupljeni su:

1. desktop računar,
2. LCD monitor,
3. laptop,
4. laser štampač
5. dron.

POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

DOO "Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" vrši isplatu zarada zaposlenima u skladu sa Zakonom o radu i Zakonom o zaradama zaposlenih u javnom sektoru i drugim propisima kojima je regulisana oblast zarada u privrednim društvima čiji je osnivač opština Bijelo Polje.

Agencija za upravljanje prirodnim dobrima opštine Bijelo Polje" postupak zapošļavanja sprovodi u skladu sa Zakonom o radu, Statutom Društva i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Društva.

FINANSIJSKI PLAN

Analiza prihoda

	ELEMENTI	Plan prihoda za 2025.god.	Realizacija plana za 2025.
1	Budžet Opštine Bijelo Polje za 2025 (43-431)	30.000,00	30.000,00
2	Donacija ECO-TEAM (ugovor o saradnji br 3/25)	39.400,00	39.400,00
	UKUPNO	69.400,00	69.400,00

Budžetom Opštine Bijelo Polje za 2025. godinu, opredijeljena su sredstva u iznosu od 30.000,00 eura za obavljanje javne funkcije, i uspostavljanje aktivnosti na uspostavljanju, zaštiti i unaprjeđenju zaštićenih područja na teritoriji opštine Bijelo Polje.

Iznos od 39.400,00 je dio granta koji je kroz ugovor o saradnji br 3/25 obezbijđen iz donacije nevladinih organizacija Eko-tim i The Nature Conservancy, u skladu sa članom 57. Zakona o zaštiti prirode.

Drugi dio granta iz donacije nevladinih organizacija Eko-tim i The Nature Conservancy od 42.100,00 eura biće uplaćen u 2026. godini.

Analiza rashoda zaključno sa 31. 12. 2025.

	ELEMENTI	Ostvarenja za 2025	Plan za 2025
A	RASHODI po Ugovoru o saradnji br 3/25	11.067,30	39400
B	RASHODI Budžet Opštine Bijelo Polje za 2025 (43-431)	5.232,42	30000
	RASHODI A+B	16.299,72	69400
1	Troškovi zarada naknada i drugih ličnih primanja u bruto iznosu (izvršni direktor)	7.232,45	Donacija: Ugovor o saradnji br 3/25 Eko-tim i The Nature Conservancy
2	Troškovi naknada članovima Savjeta sa porezima	2.831,46	Budžet opštine
3	Troškovi osnivanja preduzeća,	313,00	Budžet opštine
4	Usluge računovodstva i sprovođenja javnih nabavki	976,51	Budžet opštine

5	Troškovi kancelarijskog materijala i održavanja	261,16	Budžet opštine
6	Troškovi nabavke komp. i druge opreme	3.797,00	Donacija: Ugovor o saradnji br 3/25
7	Troškovi goriva	210	Budžet opštine
8	Troškovi opremanja kancelarije	609,54	Budžet opštine
9	Opremanje službi	0,00	
10	Website i marketing	0,00	
11	Realizacija programskih aktivnosti i obuka	0,00	
12	Kupovina vozila za potrebe AUPD	0,00	
13	Izrada Planova upravljanja	0,00	
14	Reprezentacija	0,00	
15	Ostali troškovi (bankarske provizije)	37,85	Donacija: Ugovor o saradnji br 3/25
16	Ostali troškovi (bankarske provizije)	30,75	Budžet opštine

Sve planirane sredstva su korišćena u predviđene svrhe u skladu sa Ugovorom o donaciji i opredijeljenim sredstvima Budžeta opštine Bijelo Polje za rad upravljača i djelatnosti od javnog interesa.

Plata direktora je obračunata po važećoj sistematizaciji na koju je saglasnost dao Osnivač, kao i na osnovu Odluke o koeficijentima zaposlenih na koju je pozitivno mišljenje dalo Ministarstvo finansija Vlade Crne Gore.

Sredstva su trošena prema planu, racionalno i u skladu sa trenutnim kapacitetima upravljača tako da su, zbog realnih okolnosti na koje smo ranije ukazali, pojedine stavke budžeta ostale neutrošene.

Neutrošena sredstva (revalorizacione rezerve) iz 2025. iznose 53.101,28 i ona su Programom rada sa finansijskim planom za 2026. godinu (broj 42/12/25 od 22.12. 2025.), na koji je Skupština opštine dala saglasnost uz pozitivno mišljenje Sekretarijata za ruralni i održivi razvoj, predviđena za realizaciju programskih aktivnosti, jačanje kapaciteta i obuku zaposlenih kao i nabavke neophodne opreme za rad službi i ostvarivanje aktivnosti od javnog interesa u skladu sa aktima AUPD, planovima upravljanja zaštićenim područjima i Zakonom o zaštiti životne sredine.

Dobit koju je AUPD ostvarila u 2025. godini u iznosu od 53.101,28 eura, predlažemo da se usmjeri za investicije Društva za 2026. godinu.

Sve obaveze na dan 31.12.2023. godine, Društvo je izmirilo u 2025.godini.

AUPD na kraju 2025. godine nije kreditno zadužena.

ZAKLJUČAK

Misija upravljača Agencije za upravljanje prirodnim dobrima Bijelog Polja zasniva se na odgovornom upravljanju i zaštiti prirodnih resursa, unapređivanju naučnih istraživanja i obrazovanju, uz promociji turizma zasnovanog na prirodi i tradiciji koji doprinosi lokalnoj zajednici i očuvanju prirodne baštine.

Uprkos uspostavljenom institucionalnom okviru, kapaciteti AUPD nalaze se u ranoj fazi razvoja i predstavljaju jedan od ključnih ograničavajućih faktora za dalje efikasno sprovođenje funkcija zaštite i upravljanja.

U tom kontekstu, dalji razvoj upravljača će biti usmjeren ka sistemskom jačanju kadrovskih, tehničkih i organizacionih kapaciteta, uz unapređenje terenske operativnosti, uspostavljanje savremenih alata za upravljanje podacima i jačanje funkcionalnosti stručnih i čuvarskih službi. Poseban značaj ima postepena operacionalizacija predviđene organizacione strukture, kao i razvoj operativnih dokumenata i procedura, kako bi se obezbijedilo efikasno i dugoročno održivo upravljanje zaštićenim područjima.

Tokom pola godine rada AUPD je uspjela da postavi institucionalne temelje a dalji rad biće definisan kvalitetom dokumentacije, planova i programa upravljanja koji su procesu izrade ili operativnog planiranja, kao i kadrovskim rješenjima i obukom zaposlenih.

Uprkos postojećim ograničenjima, možemo konstatovati da AUPD aktivno radi na uspostavljanju sistema upravljanja, posebno u segmentima komunikacije, planiranja i saradnje sa relevantnim akterima, lokalnim i državnim institucijama, nevladinim sektorom, medijima i lokalnim stanovništvom koje gravitira zaštićenim područjima.

Agencija za upravljanje prirodnim dobrima je za kratko vrijeme uspjela da krene u izradu petogodišnjih planova upravljanja za zaštićena područja na osnovu kojih će biti urađeni i godišnji programi upravljanja, kao preduslova konkretnih aktivnosti na terenu a koje su tiču ostvarivanja zadatih ciljeva upravljača a to su: zaštita i očuvanje prirodnih vrijednosti, podrška održivom korišćenju prirodnih dobara, upravljanje posjećivanjem, edukacija, interpretacija i promocija, saradnja s lokalnom zajednicom, i razvoj kapaciteta upravljača.

Br: 01 - 077/26 – 39/1
Bijelo Polje 23. 04. 2025

Elzana Begović,
Predjednica Savjet Društva

Željko Madžgalj
Izvršni director